



Universitatea Politehnica din București



Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor

PROGRAM MANAGERIAL

PRIVIND DEZVOLTAREA FACULTĂȚII DE ANTREPRENORIAT, INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL AFACERILOR (FAIMA)

ÎN PERIOADA 2020-2024

Candidat la funcția de Decan,

Conf. Dr. Dana Corina DESELCU

Ianuarie 2020

Cuprins

1. Atribuții ale decanului	2
2. Misiunea Facultății de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor	2
3. Context și viziune.....	3
4. Managementul academic	5
5. Managementul activității de cercetare.....	6
6. Managementul resurselor umane	7
7. Studenții.....	8
8. Internaționalizarea.....	9
9. Calitatea educației	10
10. Managementul strategic, financiar, investițional și administrativ	11
11. Responsabilitatea socială, comunicarea și parteneriatele. Transformarea digitală.....	12

Motto:
„Scopul educației ar trebui să fie pregătirea unor oameni care să acționeze și să gândească independent și care, în același timp, să vadă în slujirea comunității realizarea supremă a vieții lor.”
Albert Einstein

1. Atribuții ale decanului

Conform Legii Educației Naționale nr. 1/2011 revizuite și a Cartei UPB, decanul are mai multe atribuții, dintre care se amintesc următoarele:

- reprezintă facultatea și răspunde de managementul și conducerea acesteia;
- prezintă anual un raport Consiliului facultății privind starea facultății;
- conduce ședințele Consiliului facultății și aplică hotărârile Consiliului Facultății, Rectorului, Consiliului de administrație și Senatului universitar;
- numește prodecanii și stabilește atribuțiile acestora;
- răspunde de selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea relațiilor contractuale de muncă ale personalului din facultate, conform legii;
- răspunde pentru buna desfășurare a concursurilor de ocupare a posturilor didactice și de cercetare, cu respectarea normelor de calitate, de etică universitară și a legislației în vigoare;
- prezintă anual și ori de câte ori este nevoie rapoarte Consiliului de administrație;
- solicită directorilor de departamente ale facultății prezentarea în Consiliul facultății a rapoartelor anuale după ce acestea au fost dezbătute de către membrii departamentului;
- face publice propriile decizii și pe cele ale Consiliului facultății.

2. Misiunea Facultății de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor

Misiunea Facultății FAIMA decurge din misiunea Universității Politehnica din București (UPB).

Universitatea Politehnica din București este clasificată, conform OM 5262/2011, ca **universitate de cercetare avansată și educație**. Misiunea principală asumată de Universitatea Politehnica din București este „formarea inginerului capabil să se adapteze cerințelor economiei de piață și noilor tehnologii, care să aibă cunoștințe economice și

manageriale și care să promoveze principiile de dezvoltare durabilă și de protejare a mediului înconjurător. Pentru aceasta, el trebuie să fie format după principiul modern al participării directe la alegerea traiectoriei sale formative, să fie inclus într-un proces de învățare care să-i asigure șanse reale la competiția de pe piața liberă a forței de muncă”.

În acest context se integrează și **misiunea Facultății FAIMA**, care, din perspectiva strategică, își propune să devină un pol de excelență în educație și cercetare prin crearea și dezvoltarea de resurse umane capabile să satisfacă cerințele complexe ale comunității academice și mediului de afaceri.

Prezentul Plan managerial are la bază:

- Planul managerial al Rectorului UPB pe perioada 2020 - 2024;
- Carta UPB.

Legea educației naționale nr. 1/2011 prevede separarea atribuțiilor și funcțiilor celor două componente - academică și managerială - în cadrul universității. De aceea, prezentul plan managerial este doar o propunere privind viziunea și obiectivele mandatului din perioada 2016 - 2020, urmând ca membrii Consiliului Facultății să decidă forma finală a planului strategic și operațional al facultății (art. 28-3 din Carta UPB).

3. Context și viziune

Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FAIMA) este una dintre cele 15 ale Universității POLITEHNICA din București. FAIMA gestionează programe de studii pe cele trei niveluri *Bologna*, după cum urmează:

a) Studii universitare de Licență:

- 731 studenți, din care 25 de studenți cu taxă
- domeniul de specializare *Inginerie și management*
- 4 programe de studii:
 1. Ingineria și managementul afacerilor (IMA)
 2. Ingineria și managementul afacerilor în limba engleză (Business Engineering and Management - BEM)
 3. Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic (IEDEEEE)
 4. Inginerie economică în industria chimică și de materiale (IEICM).

b) Studii universitare de Masterat:

- 713 studenți, din care 11 de studenți cu taxă
- 3 domenii de specializare: Inginerie și management, Economie, Științele educației
- 9 programe de studii (2 în limba engleză, 7 în limba română):

1. Antreprenariat, managementul și ingineria afacerilor (AMIA)
2. Business Engineering and Entrepreneurship (BEE);
3. Management of Digital Enterprises (MDE);
4. Ingineria resurselor umane în organizații industriale (IRUOI);
5. Calitatea produselor și serviciilor industriale (CPSI);
6. Inginerie economică în activități industriale (IEAD);
7. Marketing industrial (MKI)
8. Politici economice europene (PEE) - domeniul Economie
9. Managementul organizațiilor educaționale (MOE) – Domeniul Științele educației

c) Studii universitare de Doctorat:

- 2 domenii de specializare: Inginerie industrială, Inginerie și management.
- 71 studenți-doctoranzi, dintre care 3 cu taxă.

Așadar, la Facultatea FAIMA sunt înmatriculați 1444 studenți la ciclurile de licență și masterat și 71 doctoranzi, cu un total de 1515 studenți pe cele 3 cicluri de studii. Facultatea a înregistrat o creștere continuă a numărului de studenți în ultimii ani.

Comunitatea FAIMA este alcătuită din totalitatea cadrelor didactice titulare și profesorilor emeriti, studenților, personalului de cercetare, tehnic și administrativ care desfășoară activități didactice, de cercetare - dezvoltare și/sau tehnico-administrative.

Facultatea FAIMA include **3 departamente:** *Antreprenariat și Management, Inginerie Economică și Economie*. De asemenea, în structura facultății este integrată și Școala Doctorală a Facultății AIMA.

În plus, în cadrul FAIMA își desfășoară activitatea **2 centre de cercetare:** CAM (Centrul de Cercetări Avansate în Management) și SAM (Școala Postuniversitară de Studii Avansate în Management). În aria de training și formare, facultatea gestionează și **centre de instruire**, cum ar fi Centrul POLIFORM. În cadrul facultății se pot organiza *cursuri de formare continuă*, prin intermediul centrelor de cercetare și al celor de instruire.

Contextul la nivel național este unul mai puțin favorabil, date fiind prevederile legislative în schimbare, structura demografică defavorabilă, cu scăderea numărului de studenți, lipsa continuității competițiilor naționale de cercetare, dificultăți în acoperirea orelor cu personal didactic și nedidactic, din cauza pensionărilor din ultimii ani, precum și a condițiilor salariale neatractive.

4. Managementul academic

Un obiectiv strategic asumat de universitate prin Programul Managerial al Rectorului UPB (PMR), cu referire la activitatea academică, îl constituie „menținerea și dezvoltarea ofertei educaționale pe ciclurile de licență, masterat și doctorat, astfel încât acestea să devină atractive și competitive, nu doar la nivel regional și național, ci și în context european”.

În acest context, corelat cu obiectivele enunțate la nivelul Universității, pentru Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor se propun următoarele obiective și acțiuni:

1. Atragerea candidaților bine pregătiți, prin:

- continuarea realizării anual a vizitelor în licee, pentru promovarea FAIMA și a programelor de studii oferite;
- organizarea de vizite a elevilor de liceu în spațiile FAIMA;
- susținerea evenimentului „*Student pentru o zi*”;
- realizarea unui website atractiv al Facultății, pe care să se regăsească informații detaliate pentru candidați;
- utilizarea mijloacelor *social media* și asigurarea prezenței online active a FAIMA prin toate aceste mijloace etc.

2. Crearea și oferirea unor servicii educaționale excelente, prin:

- Îmbunătățirea continuă a ofertei educaționale curente, pentru a se alinia și a răspunde cerințelor pieței înalt competitive;
- **Obținerea acreditării internaționale EUR – ACE** pentru cât mai multe dintre programele de studii ale FAIMA, ceea ce va oferi absolvenților acestor programe recunoașterea internațională facilă a diplomei și titlul de EUR Ing.
- Dezvoltarea unor programe educaționale cu mare potențial, cum ar fi dezvoltarea unui **program de masterat în limba engleză de tip Master of Business Administration (MBA)**, eventual în colaborare cu o universitate din Statele Unite ale Americii;
- **Integrarea armonioasă a programelor de studii de licență și masterat în limba germană** în structura FAIMA;
- revizuirea continuă conținutului programelor de studii;
- realizarea unor programe de studii finanțate de firme românești sau străine, direct interesate de formarea unor specialiști care apoi să fie angajați în cadrul lor.
- **consolidarea școlii doctorale FAIMA**, prin creșterea numărului de studenți doctoranzi și a numărului de conducători de doctorat, respectiv de cadre didactice în care își vor susține abilitarea. În mod deosebit, se va pune accentul pe **dezvoltarea specializării de Inginerie și management din cadrul Școlii doctorale**, pentru a o consolida și pentru a construi un nucleu puternic al aceste specializări de doctorat în cadrul FAIMA, UPB;
- consolidarea și dezvoltarea bazei materiale și resurselor materiale ale facultății, în mod special tehnologia IT&C, pentru a susține un act educațional modern;

- promovarea unei **imagini de excelență a FAIMA** în universitate și în societate, prin toate mijloacele disponibile;
- realizarea unor parteneriate cu mediul de afaceri pentru dotarea laboratoarelor FAIMA cu tehnologie IT de ultimă generație și software relevant pentru domeniile de specializare ale facultății.

5. Managementul activității de cercetare

În acord cu misiunea asumată de UPB, Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor vizează, de asemenea, realizarea unui demers susținut de cercetare științifică, atât fundamentală, cât și aplicativă.

În scopul realizării acestui deziderat, se propun:

- Sprijinirea în continuare și **dezvoltarea activității centrelor de cercetare științifică existente** în cadrul FAIMA, respectiv CAM (Centrul de Cercetări Avansate în Management) și SAM (Școala de Studii Academice Postuniversitare) prin crearea unor echipe multidisciplinare de specialiști din cadrul facultății și din afara ei, care se abordeze tematici de cercetare actuale, cu potențial major de a obține finanțare;
- Participarea la cât mai multe **competiții de proiect de cercetare naționale și internaționale** în domeniile de competență ale FAIMA, pentru a obține resurse financiare și materiale care transforme FAIMA într-un pol de competitivitate în cercetare;
- Dezvoltarea abilităților de cercetare ale tinerilor cercetători și doctorat din cadrul facultății prin cooptarea lor în echipe de cercetare, sub conducerea specialiștilor cu experiență din facultate;
- Creșterea rezultatelor de cercetare ale FAIMA prin crearea unui program intern de susținere a producției științifice (articole, trebuie, comunicări la conferințe internaționale etc.) a membrilor FAIMA;
- Crearea, la nivelul facultății, a unui **sistem de informare a cadrelor didactice** cu privire la lansarea cu noilor competiții de proiecte de cercetare, conferințelor științifice organizate etc.;
- Crearea, la nivelul facultății, a unei **baze de date multianuale cu rezultatele științifice de cercetare**, ale membrilor facultății;
- **Continuarea publicării și dezvoltarea revistei științifice facultății**, intitulată *FAIMA Business and Management Journal (FBMJ)*, indexată la ora actuală în baze de date internaționale. Un obiectiv strategic pentru următoarea perioadă va fi indexarea acestei reviste științifice în alte baze de date prestigioase la nivel internațional, cum ar fi SCOPUS și Web of Science (Clarivate Analytics);
- **Continuarea organizării la fiecare doi ani a conferinței științifice** deja tradițională a Facultății de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor, intitulată *International Conference on Management and Industrial Engineering (ICMIE)*, aflată la ora actuală la cea de-a 9-a ediție, al cărei volum de lucrări este indexat în baze de date internaționale și în Web of Science (Clarivate Analytics).

- Sprijinirea cadrelor didactice pentru a depune și obține proiecte de mobilități internaționale de tip Erasmus+;
- **Accesarea proiectelor ROSE**, pentru colaborarea mai strânsă cu liceele și pentru dezvoltarea de platforme comune de acțiune.

6. Managementul resurselor umane

În Programul managerial al Rectorului UPB se afirmă că universitatea reprezintă în primul rând o comunitate a elitelor, formată din studenți, dascăl, personal didactic auxiliar, care trebuie să lucreze în armonie. Resursa umană este, cu adevărat, cea mai importantă resursă oricărei universități. În acest domeniu, obiectivele strategice propuse ale FAIMA pentru perioada 2020 – 2024 includ:

1. Atragerea cadrelor didactice tinere foarte bine pregătite, care să îmbrățișeze cariera didactică în cadrul facultății. Pentru aceasta, se va urmări selectează tinerilor cu reale calități dintre cei mai buni absolvenți ai programelor FAIMA.

2. Formarea continuă și dezvoltarea cadrelor didactice FAIMA, prin:

- Facilitarea accesului la programe de formare continuă, specializare;
- Asigurarea accesului la resurse de învățare, cum ar fi cărți, manuale reputeate în domeniile de specializare ale cadrelor didactice;
- Sprijinirea mobilității cadrelor didactice și participării lor la schimburi de experiență în cadrul programelor Erasmus+ și a altor programe naționale și europene;
- Atragerea unor profesori invitați, experți în domeniu, reprezentanți marcanți ai mediului de afaceri, care să susțină diverse evenimente în cadrul facultății, pentru studenți și cadre didactice.

3. Motivarea cadrelor didactice din facultate, prin:

- Crearea unui cadru organizațional armonios, propice dezvoltării și desfășurării optime a activității personalului din cadrul FAIMA;
- Oferirea unui **sistem de promovare transparent, bazat pe merit**, performanță, tratament egal și respectarea reglementărilor legale în vigoare;
- Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională și avansare a personalului didactic auxiliar și nedidactic;
- **Încurajarea cadrelor didactice pentru a se înscrie în registrele și bazele de date cu experți** evaluatori de proiecte de cercetare naționale și internaționale;
- Sprijinirea cadrelor didactice pentru a deveni **evaluatori de programe de studii ARACIS**;
- Încurajarea cadrelor didactice din facultate să participe activ în **diferite organisme ale Ministerului Educației Naționale**;
- Îmbunătățirea continuă a condițiilor de lucru.

4. Asigurarea unei tranziții optime:

- Tranziția eficientă către o nouă structură a posturilor, rezultată în urma pensionării masive recente a personalului didactic având vârsta peste 65 de ani;
- Echilibrarea și funcționarea optimă a tuturor structurilor facultății, rezultate în urma alegerilor noilor membri din conducerea FAIMA, ce vor avea loc la începutul anului 2020.

7. Studenții

Așa cum se afirmă în Programul managerial al Rectorului UPB pentru perioada 2020 – 2024, studenții sunt nucleul preocupărilor universității. Subscriu întru totul acestui punct de vedere și consider că deciziile FAIMA trebuie să ia în considerare în primul rând binele studenților. Pentru aceasta, se propun următoarele măsuri:

1. Asigurarea unor condiții optime de desfășurare a actului educațional, prin:

- **Promovarea unei relații juste, corecte, constructive, bazate pe respect reciproc**, între cadre didactice și studenți;
- Dezvoltarea cadrului și încurajarea studenților să participe la **mobilități studențești**;
- **Sprijinirea Asociației studenților din FAIMA, respectiv LIRA** (Liga Inginerilor Români Antreprenori), ca un partener strategic al facultății în relația cu studenții;
- Implicarea studenților în toate evenimentele desfășurate în cadrul facultății;
- Crearea unei **baze de date cu oferte de muncă** provenite de la partenerii FAIMA, pentru uzul studenților și absolvenților Facultății;
- Oferirea posibilității studenților de a studia cel puțin o limbă străină (de preferat două limbi străine), pe parcursul studiilor de licență.

2. Asigurarea accesului optim pentru studenții FAIMA la serviciile studențești disponibile în cadrul universității și facultății:

- **Condiții optime de cazare** în căminele studențești ale FAIMA;
- Asigurarea accesului facil la servicii precum bibliotecă, cabinet medical, cantine, bază sportivă etc.;
- Oferirea accesului la **platforma de cursuri Moodle**, precum și la o adresă de e-mail dedicată pe această platformă și accesul gratuit la resursele Microsoft Office și alte resurse software disponibile studenților universității;
- Dezvoltarea **competențelor transversale al studenților**, cum ar fi abilități de comunicare, relații interpersonale, de lucru în echipă, de leadership, de dezvoltare personală
- Realizarea **Asociației ALUMNI a absolvenților FAIMA**, cu un rol deosebit de important pentru sprijinirea actualilor studenți, realizarea unei conexiuni mai strânse cu mediul de afaceri și creșterea notorietății facultății în mediul social;
- Asigurarea libertăților academice și încurajării opiniilor studenților și ale organizațiilor acestora;

- Asigurarea în continuare și îmbunătățirea unui **cadru procedural clar, disponibil online, de desfășurare activităților studențești**: orarii, formațiuni de studii, organizarea sesiunilor de examinare, a examenelor de absolvire etc.;
- Continuarea organizării și dezvoltarea activitățile științifice studențești, cum ar fi Sesiunea de comunicări științifice studențești, desfășurată anual;
- Asigurarea desfășurării în condiții optime și dezvoltarea **activității de practică** a studenților;
- Reglementarea și îmbunătățirea activității de tutoriat a studenților, precum și activității de îndrumare a acestora în vederea realizării proiectelor de diplomă și disertație;
- Continuarea demersului de **dezvoltare a spiritului antreprenorial al studenților FAIMA**, oferirea de consultanță, implicarea acestora în proiecte care finanțează dezvoltarea noilor afaceri, participarea în competiții naționale și internaționale de planuri de afaceri, conform specificului facultății;
- Descurajarea oricăror practici de încălcare a eticii și deontologiei academice, a oricărui tip de fraudă sau plagiat;
- **Recompensarea studenților merituoși**, care obțin performanțe deosebite, atât prin sistemul actual de burse, cât și prin alte recompense, cum ar fi diplome de excelență oferite din partea facultății, premii în bani și cărți, implicarea acestor studenți în contracte de cercetare plătite, recomandarea lor spre angajare unor agenți economici interesați, pe poziții avantajoase, atragerea lor spre stagii de doctorat, cu posibilitatea angajării ulterioare pe poziții didactice etc.
- Asigurarea transparenței în acordarea locurilor în taberele studențești și a altor facilități studențești disponibile;
- Asigurarea unui program echitabil al Secretariatului facultății în relația cu studenții, pentru a facilita o interacțiune optimă pentru ambele părți.

8. Internaționalizarea

Viziunea de internaționalizare a UBB propune un proiect organizațional prin care Universitatea să-și consolideze poziția la nivel regional, european și global. În acest context, este necesar ca FAIMA să subscrie întrutotul acestui deziderat, fiind propuse următoarele măsuri:

1. Creșterea reputației și imaginii facultății pe plan internațional, prin:

- Dezvoltarea secțiunilor în limbi străine ale website-ului facultății;
- Încurajarea cadrelor didactice din facultate să încheie acorduri Erasmus+ de mobilități cu universități din străinătate;
- Asigurarea unui sistem transparent și eficient cu privire la mobilitățile cadrelor didactice în programele Erasmus +;
- Încurajarea doctoratelor în cotutelă;
- Încurajarea acordurilor bilaterale între FAIMA și alte instituții de învățământ superior, institute de cercetări, firme ș.a. din străinătate;
- Susținerea în continuare a conferinței științifice internaționale organizate de către FAIMA (ICMIE), promovarea acesteia pentru a deveni o platformă științifică regională și globală semnificativă.

- Instituirea unui sistem de reciclare a materialelor re folosibile (ex. hârtie) la nivelul facultății.

2. Atragerea unui număr din ce în ce mai mare de studenți străini la toate cele trei cicluri de studii ale FAIMA, prin:

- Susținerea, dezvoltarea și promovarea intensă a programelor de studii în limba engleză existente deja în facultate (un program de studii de licență – BEM, două programe de studii de master – MDE și BEE), precum și eventual crearea unor programe noi de studii în limbi străine.

3. Integrarea optimă a programelor de studii de licență și master în limba germană în cadrul FAIMA.

9. Calitatea educației

În Programul managerial al Rectorului UPB pentru perioada 2020 – 2024 (PMR) se precizează că excelența în educație, cercetare și guvernarea universitară nu poate fi atinsă fără o cultură a calității la nivelul întregii comunități academice.

În cadrul Universității Politehnica din București există un sistem de Management al Calității în vederea creșterii performanțelor. Structurile acestui sistem la nivelul Universității sunt: Consiliul Calității, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Comisiile Calității la nivelul facultăților, grupurile de lucru de la nivelul Departamentelor, grup de auditori interni și serviciul calitate, încadrat în organigrama UPB. Rolul acestor structuri este de a contribui la asigurarea respectării standardelor de performanță și calitate la care aspiră universitatea.

În acest sens, demersurile pentru asigurarea calității în cadrul FAIMA trebuie să se alinieze deciziilor strategice ale acestor structuri, cuprinzând mai exact atât livrarea unor servicii educaționale de înaltă calitate, evaluarea și certificarea acestora de către organismele abilitate în acest sens, pe plan național și internațional, cât și monitorizarea și îmbunătățirea continuă a activității și a tuturor programelor de studii.

Astfel, se impun următoarele măsuri:

1. Îmbunătățirea continuă a actului de predare – învățare, prin:

- Evaluarea periodică și certificarea calității programelor de studii;
- **Obținerea acreditării internaționale EUR – ACE** pentru cât mai multe dintre programele de studii ale FAIMA, ceea ce va oferi absolvenților acestor programe recunoașterea internațională facilă a diplomei și titlul de EUR Ing;
- Sprijinirea cadrelor didactice în sensul formării continue;
- Punerea în corespondență a programelor de studii ale FAIMA cu cerințele angajatorilor, ale societății în general și cu tendințele internaționale în domeniu.

2. Dezvoltarea unei culturi a calității solide în cadrul facultății prin:

- Sprijinirea membrilor facultății pentru a deveni experți în domeniul calității, membri în registrul de evaluatori al ARACIS sau în comisiile permanente ale Agenției;
- Menținerea unui mediu stimulatив pentru ca toate cadrele didactice să obțină rezultate

semnificative, atât în activitatea de predare, cât și în cea științifică;

- Susținerea, chiar financiară, în funcție de criterii obiective, a participării cadrelor didactice la manifestări științifice internaționale cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale, și a publicării în reviste de prestigiu.

3. Îmbunătățirea continuă a tuturor activităților, atât administrative, cât și academice, științifice desfășurate în cadrul facultății, prin:

- Creșterea activității Comisiei Calității de la nivelul facultății, în sensul realizării unor proceduri concrete pentru conducerea și monitorizarea întregii activități didactice și administrative din facultate;
- Menținerea și dezvoltarea practicii de autoevaluare anuală a cadrelor didactice, evaluarea colegială și de către studenți.

10. Managementul strategic, financiar, investițional și administrativ

Programul managerial al Rectorului UPB stipulează că cel mai important proiect managerial pentru perioada următoare este atingerea independenței financiare a Universității, ca o garanție a îndeplinirii misiunii sale. Managementul resurselor, mai ales financiare, joacă un rol central în crearea condițiilor necesare pentru ca universitatea să-și atingă obiectivele la un nivel optim.

În consecință, FAIMA se va alinia acestor deziderate strategice, urmărind pe de o parte să gestioneze cât mai eficient resursele existente, și pe de altă parte, să atragă alte resurse care să îi garanteze atingerea obiectivelor stabilite. Resursele financiare ale Facultății provin din taxele studii, alocări bugetare, proiecte finanțate în care facultate este implicată, sponsorizări, donații etc.

1. Gestionarea eficientă a resurselor facultății, prin:

- Utilizarea judicioasă a resurselor facultății, atât acelor materiale (săli de curs, cu mobilier, aparatură), cât și a celor imateriale (programe software disponibile, licențe etc.);
- Optimizarea costurilor prin raționalizarea costurilor de funcționare a facultății și prin atragerea de parteneri industriali finanțatori în susținerea programelor de studii;
- Încadrarea în bugetul anual alocat;
- Realizarea planului anual de investiții, în acord cu necesitățile curente ale facultății;
- Modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare existente;
- Continuarea reabilitării și modernizării spațiilor existente;
- Reducerea birocrăției prin informatizarea activității structurii administrative.

2. Atragerea de finanțări suplimentare din diverse surse, prin:

- Atragerea de studenți străini;
- Depunerea unor eforturi concentrate pentru obținerea de finanțări din proiecte de cercetare;
- Diversificarea surselor de venit, din prestarea de servicii, consultanță, cursuri de formare continuă etc.;

- Dezvoltarea de inițiativă pentru elaborarea unor proiecte de cercetare sau în parteneriat public-privat, pentru dezvoltarea de infrastructură;
- Aplicarea ideilor inovative ale studenților și personalul didactic;
- Sprijinirea grupurilor de cercetare pentru depunerea unor propuneri de proiecte complexe, care să asigure dotarea, cel puțin parțială, a laboratoarelor didactice și de cercetare.

11. Responsabilitatea socială, comunicarea și parteneriatele. Transformarea digitală

În programul său managerial pentru perioada 2020 - 2024, Rectorul UPB proclamă faptul că Universitatea Politehnică din București trebuie să își asume un set extins de responsabilități față de societate și față de studenți, profesori, colaboratori și angajați, în sensul asumării unui impact semnificativ prin educație, cercetare și tehnologie.

Prin însăși misiunea sa, FAIMA s-a angajat să servească societatea. De asemenea, FAIMA are datoria de a respecta și servi și interesele comunității sale, respectiv cadre didactice, studenți, personal administrativ, parteneri din mediul socio-economic etc. În acest scop, se propun următoarele măsuri:

1. Menținerea și dezvoltarea colaborărilor cu parteneri din mediul academic, industrial, socioeconomic, cultural, prin:

- Încheierea de acorduri de cooperare instituții de învățământ superior din țară și străinătate;
- Aderarea la diverse rețele și organizații academice, științifice, profesionale etc., din țară sau străinătate;
- Crearea unei rețele socio-profesionale extinse prin intermediul asociației ALUMNI și asociației studențești din FAIMA (LIRA);
- Încheierea unui număr cât mai mare de acorduri de colaborare cu agenții economici în vederea realizării practicii studenților și cu licee în vederea promovării oferte educaționale FAIMA;
- Atragerea corecțiilor academice, conectivității și respectarea drepturilor de autor;
- Asigurarea premiselor pentru realizarea în cadrul FAIMA a unui dialog activ cu societatea, promovarea dialogului cu mediul economic, încurajarea învățării și a accesului egal la oportunități, minimizarea impactului asupra mediului înconjurător, susținerea profesioniștilor, a eticii și transparenței în exercitarea misiunii facultății, crearea de oportunități egale grupurilor dezavantajate, promovarea egalității de șanse și de gen;
- Respectarea principiilor de etică și deontologie profesională.

Prin implementarea măsurilor propuse în prezentul Plan managerial pentru perioada 2020 – 2024, am încredere că Facultatea de Antreprenoriat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FAIMA) va reuși să-și atingă misiunea propusă, să servească atât societatea, cât și interesele comunității sale, respectiv cadre didactice, studenți, personal administrativ, parteneri din mediul socio-economic.